

образовательной организации получают и анализируют количественную информацию одного и того же свойства для всей выборки испытуемых.

В ходе анкетирования установлено, что все субъекты удовлетворены фактом независимого тестирования и принимают его пользу и важность. Отмечено, что после проведения тестирования и последующего анкетирования возрос интерес со стороны родителей к процедуре внешней независимой оценки, заинтересованность учителей и администрации школы в процедуре такого рода. А следственно можно сделать вывод, что независимое тестирование положительно влияет на учебную мотивацию и является важной составляющей образовательной деятельности. Развитие мотивационной сферы в системе образования становится важным фактором подготовки молодежи для будущей профессиональной деятельности в современных экономических и политических условиях.

#### Источники:

1. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 15.01.2020
2. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
3. Ляшенко, М.В. Мотивация учебной деятельности: основные понятия и проблемы // Вестник ЮУрГУ. – 2019. – Т. 11, № 1. – С. 53–73.
4. Савинова, Т. В. Сюбаева, Р.Р. Сравнительный анализ мотивации учебной деятельности студентов младших и старших курсов педагогического вуза// проблемы современного педагогического образования. – 2019. – № 62-2. – С. 310 – 313.
5. Грязева, Л.Ю. Изучение истории как основание положительной мотивации учебной деятельности// Открытый педагогический форум. – 2014. – URL: [http://www.schoolpress.ru/products/magazines/index.php?SECTION\\_ID=917&MAGAZINE\\_ID=69181](http://www.schoolpress.ru/products/magazines/index.php?SECTION_ID=917&MAGAZINE_ID=69181).
6. Ефремова, Н. Ф. Мотивационный аспект независимого оценивания достижений обучающихся // Российский психологический журнал. – 2017. - Т. 14, № 2. – С. 227-244.
7. Efremova, N.F. Huseynova, A.A. Design solutions assessment to increase the educational motivation of students// Cambridge Journal of Education
8. Efremova, N.F. Huseynova, A.A. Shvedova, S. The influence of assessment on learning motivation SHS Web Conf. Trends in the Development of Psycho-Pedagogical Education in the Conditions of Transitional Society (ICTDPP-2019), 2019. – Volume 70. – URL: [https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2019/11/shsconf\\_ictdpp2018\\_04003/shsconf\\_ictdpp2018\\_04003.html](https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2019/11/shsconf_ictdpp2018_04003/shsconf_ictdpp2018_04003.html).

#### Sources:

1. Message from the President of the Russian Federation to the Federal Assembly of 01.15.2020
2. Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2018 № 204 «On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period until 2024»
3. Lyashenko, M.V. (2019) Motivation of educational activity: basic concepts and problems. Bulletin of SUSU, 11 (1), 53–73.
4. Savinova, T. V. Syubaeva, R.R. (2019) Comparative analysis of the motivation of educational activities of students of junior and senior courses of a pedagogical university // problems of modern pedagogical education, 62-2, 310 - 313.
5. Gryazev, L.Yu. (2014) The study of history as the basis of positive motivation for educational activities // Open Pedagogical Forum. – URL: [http://www.schoolpress.ru/products/magazines/index.php?SECTION\\_ID=917&MAGAZINE\\_ID=69181](http://www.schoolpress.ru/products/magazines/index.php?SECTION_ID=917&MAGAZINE_ID=69181).
6. Efremova, N. F. (2017) Motivational aspect of the independent assessment of student achievement // Russian Psychological Journal, 14 (2), 227-244.
7. Efremova, N.F. Huseynova, A.A. (2020) Design solutions assessment to increase the educational motivation of students // Cambridge Journal of Education
8. Efremova, N.F. Huseynova, A.A. Shvedova, S. (2019) The influence of assessment on learning motivation SHS Web Conf. Trends in the Development of Psycho-Pedagogical Education in the Conditions of Transitional Society (ICTDPP-2019), 70. - URL: [https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2019/11/shsconf\\_ictdpp2018\\_04003/shsconf\\_ictdpp2018\\_04003.html](https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2019/11/shsconf_ictdpp2018_04003/shsconf_ictdpp2018_04003.html).

DOI: 10.24411/2309-4788-2020-10116

**П.П. Чуваткин - Сочинский государственный университет, Сочинский НИЦ РАН, д.э.н., профессор, lares@sochi.com,**

**P. P. Chuvatkin - Sochi state University, Sochi SIC RAS, doctor of Economics, Professor;**

**А.П. Платонов - Всероссийский НИИ цветоводства и субтропических культур, к.э.н., platonov@yandex.ru,**

**A. P. Platonov - All-Russian research Institute of floriculture and subtropical crops, Ph. D. in Economics.**

#### ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БАЛЬНЕОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC ASPECTS OF USING BALNEOLOGY-CZECH RESOURCES

**Аннотация.** После событий 1990-ых годов город-курорт Сочи вынужден был сменить санаторно-курортную направленность на рекреационно-развлекательный сегмент. Количество предоставляемых бальнео-

логических услуг сократилось, использование лечебных мощностей упало. Тем не менее, большой опыт предоставления лечебно-профилактических услуг, богатая гидроминеральная база и спрос на бальнеологические ресурсы создают предпосылки для возрождения санаторно-курортного дела.

**Annotation.** After the events of the 1990s, the resort city of Sochi was forced to change its Spa focus to a recreational and entertainment segment. The number of balneological services provided has decreased, and the use of medical facilities has fallen. Nevertheless, the extensive experience in providing medical and preventive services, the rich hydromineral base and the demand for balneological resources create prerequisites for the revival of the Spa business.

**Ключевые слова.** Бальнеология, бальнеологические ресурсы, минеральные воды, грязелечение, рекреация, туризм, город-курорт Сочи.

**Keywords:** Balneology, balneological resources, mineral waters, mud treatment, recreation, tourism, Sochi resort city.

С давних времен бальнеологические ресурсы привлекали внимание людей благодаря своей доступности и универсальности. Еще в трудах Геродота и Гиппократов можно прочесть строки о полезности для организма минеральных и соленых вод.

Город-курорт Сочи всегда занимал особое место среди бальнеологических курортов, в-первую очередь, благодаря сочетанию разнообразных природных лечебных факторов: морская вода, мягкие климатические условия, богатая гидроминеральная база. Первые исследования местных бальнеологических ресурсов относятся к 1886 году и связаны с именем русского академика Г.В. Струве [5]. Доктор медицинских наук В.Ф. Подгурский, опубликовавший в конце XIX века большую статью о бальнеологическом потенциале региона, указывал, что мацестинские источники пользуются популярностью у коренных народов побережья, а также дальновидно предсказал великое будущее этих источников [6].

Уже к 1913 году мацестинские минеральные источники посещало свыше 6 тысяч человек, было отпущено более 13 тысяч платных процедур. Около трети всех туристов курорта приезжали ради его бальнеологических ресурсов. На протяжении XX века велась целенаправленная политика по развитию бальнеологического потенциала Большого Сочи. На реконструкцию курорта был выделен 1 млрд. рублей, в рамках пятилеток строились санатории и дома отдыха, велись интенсивные буровые работы с целью поиска глубинных минеральных вод. Разведка и ввод в эксплуатацию бальнеологических ресурсов были поставлены на научную основу, которую обеспечивали сотрудники Научно-исследовательского института курортологии и физиотерапии (первоначальное название – Институт бальнеологии им. Сталина), открытого в 1936 году [2].

Все это привело к тому, что бальнеогидрогеологический комплекс «Мацеста», являющийся лечебным центром курорта, расширяет свою материальную базу и становится крупнейшим лечебным комплексом страны. На базе комплекса использовалась уникальная технология специализированного бальнеогидролечения с применением мацестинской сероводородной минеральной воды. К середине XX века сложилась следующая практика: санатории и пансионаты города-курорта Сочи направляют своих рекреантов на мацестинские и другие подобные процедуры.

В основе лечебных бальнеологических процедур города-курорта Сочи лежат следующие факторы: [1]

– сероводородная вода. Месторождение сульфидных вод на территории Мацесты является не только самым большим, но и содержит рекордную концентрацию сероводорода 400 мг/л;

Таблица 1 – Классификация используемых лечебных ресурсов ООО «Бальнеологический курорт «Мацеста» (холдинг) город Сочи»

Основание классификации	Типы	Виды
По происхождению	Природные	сульфидная вода йодобромная вода сероводородная вода питьевые минеральные воды природная минеральная (сульфидно-иловая) лечебная грязь
	Искусственные	раствор радона
По наличию	Собственные	сульфидная вода йодобромная вода питьевые минеральные воды раствор радона
	Поставляемые	природная минеральная (сульфидно-иловая) лечебная грязь Ейского месторождения «Глубокий плёс»

– йодобромная минеральная вода. Крупное Кудепстинское месторождение йодобромных вод, где концентрация брома составляет 64 мг/л;

– лечебно-столовая минеральная вода. Минеральная вода «Пластунская» добывается на Пластунском месторождении с глубины 550 метров, обладает повышенным содержанием таких веществ, как бор, йод, кремний;

– лечебные растворы радона. ООО «Бальнеологический курорт «Мацеста» (холдинг) город Сочи является единственным в Краснодарском крае местом, где создаются обогащенные радоном лечебные воды [3].

– грязевые ванны. Используется грязь, привозимая с месторождения «Плес Глубокий» в Ейском районе.

В таблице 1 представлена классификация используемых лечебных ресурсов ООО «Бальнеологический курорт «Мацеста» (холдинг) город Сочи».

Ситуация с предоставлением бальнеологических услуг сильно изменилась в 1990-ых годах. Резкое падение числа прибывающих в город Сочи туристов (например, в 1993 году в городе отдыхало практически в половину меньше людей, чем в 1990 году) привело к сильному уменьшению количества лечебно-профилактических услуг, включенных в стоимость путевки санаторно-курортных организаций. Многие санатории и профилактории были вынуждены временно свернуть лечебно-профилактическую деятельность и работать в технологическом режиме гостиницы. В результате стихийных преобразований регион сменил профиль с санаторно-курортного на рекреационно-развлекательный, а количество предоставляемых бальнеологических услуг сократилось в десятки раз (рисунок 1).

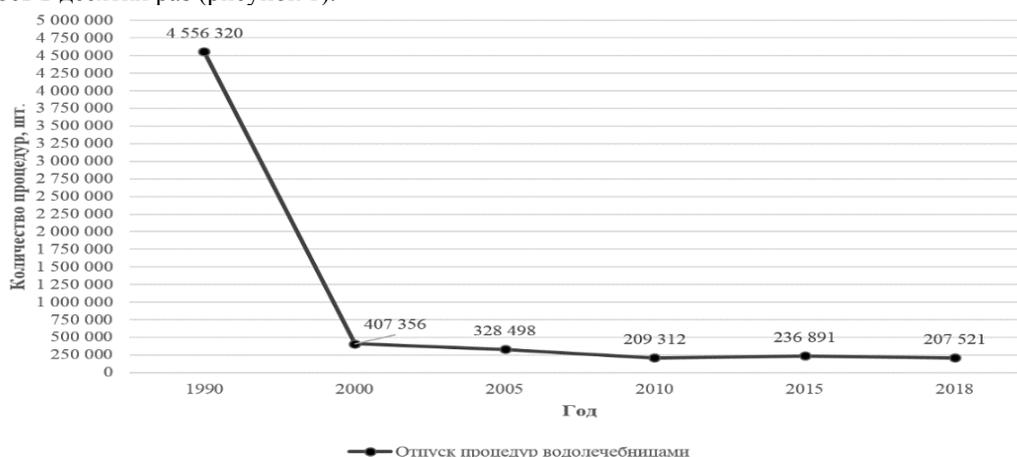


Рисунок 1 – Количество процедур, отпускаемых водолечебницами Мацесты

Как видно из рисунка 1, количество бальнеологических процедур в 2000 году составило 407 356 шт., что более чем в 10 раз меньше по сравнению с 1990 годом. Тенденция к снижению продолжает сохраняться. На 2018 год мацестинские водолечебницы предоставили 207 521 процедур, а это примерно в половину меньше, чем в 2000 году.

Одной из причин снижения является тот факт, что все меньшее количество туристов посещают мацестинские водолечебницы по направлению от санаторно-курортных организаций, а доля тех, кто делает это самостоятельно, наоборот, возрастает (рисунок 2).

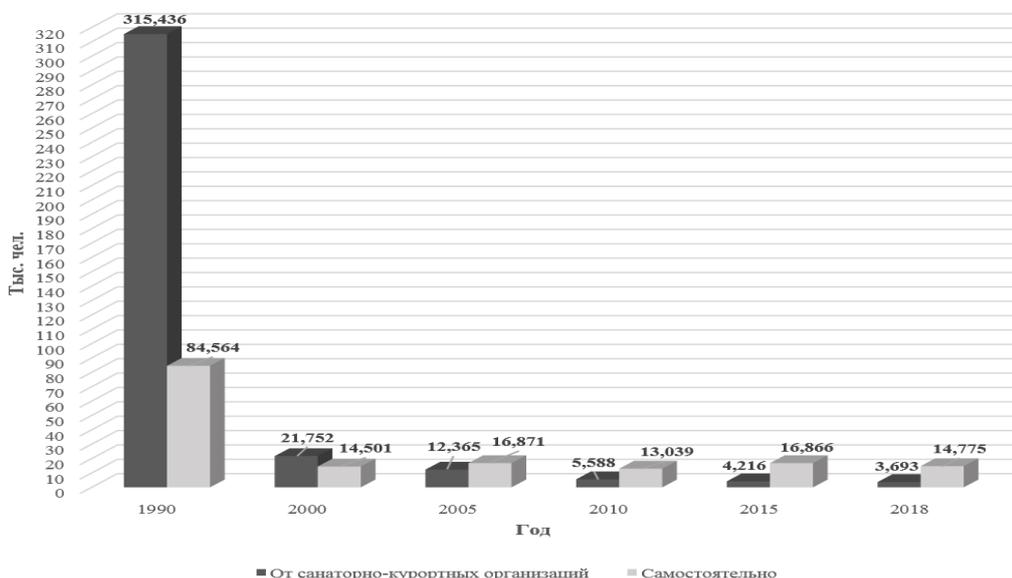


Рисунок 2 – Количество туристов, посетивших водолечебницы Мацесты

Если в 1990 году количество туристов, посетивших водолечебницы Мацесты самостоятельно, составляло всего около 21% от общего числа тех, кто получил водные процедуры, то к 2000 году это количество составило почти 40%, к 2005 – около 58%, а к 2018 году – практически 80%.

Представленные данные демонстрируют снижение той важной роли на рынке бальнеофизиотерапевтических процедур, которую играла БКГ «Мацеста» в XX веке. В 2001-2003 годах лечебные мощности комплекса использовались менее чем на 70%, загруженность йодобромного водного участка составляла менее 40%, а лаборатории по обогащению воды радоном использовались всего на 21,9% своих возможностей.

В настоящее время доминирующее число бальнеофизиотерапевтических процедур приходится на сероводородные ванны (74%), за ними следуют радоновые ванны (15%), грязевые (9%) и йодобромные (2%) процедуры (рисунок 3).

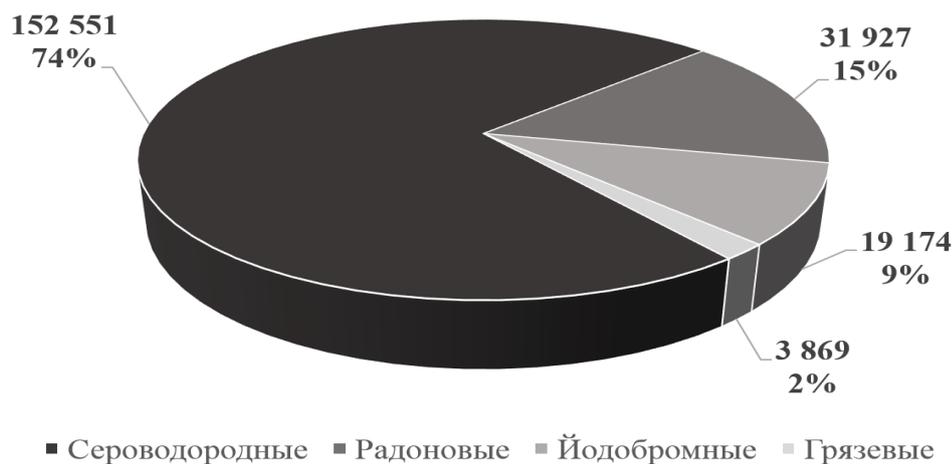


Рисунок 3 – Структура отпуска бальнеофизиотерапевтические процедуры ООО «Бальнеологический курорт «Мацеста» (холдинг) город Сочи в 2018 году

Тем не менее, в последние годы наблюдается значительный спад в предоставлении сероводородных процедур. Если в 2014 году их число достигло 193 694 шт., то к 2018 году оно составило 152 551 шт., что более чем на 20% меньше (рисунок 4). Одновременно с этим заметен существенный рост грязевых процедур (с 8 944 шт. в 2015 году до 19 750 шт. в 2016 году) и радоновых процедур (с 25 695 шт. в 2014 году до 30 318 шт. в 2015 году).

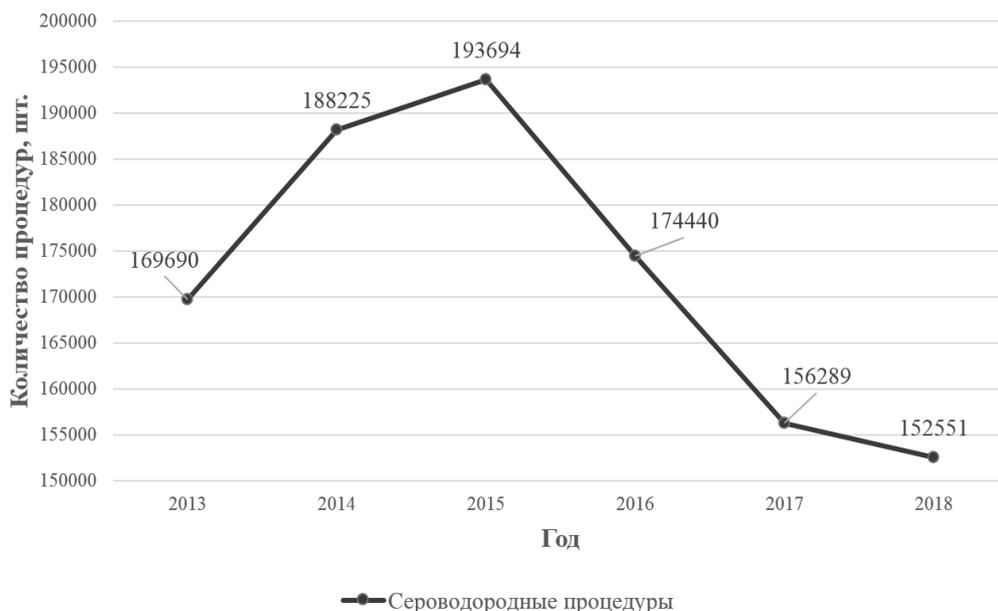


Рисунок 4 – Динамика отпуска сероводородных процедур (в бальнеолечебницах №№ 3,4) за период 2013-2018 годы

Объясняется это во многом тем, что за период 2014-2018 г.г. стремительно снижались доходы населения, росли тарифы на коммунальные расходы, бензин, продукты питания, возрасла стоимость билетов для проезда к месту отдыха и лечения. Реальные располагаемые доходы россиян в 2018 году сократились на

0,2%, что следует из данных Росстата [4]. В целом с 2014 года реальные располагаемые доходы граждан сократились на протяжении пяти лет- накопительным итогом на 10,7%.

Сокращение времени пребывания на курорте города Сочи, а также размер суммы, которую готовы потратить отдыхающие на лечение в здравницах города привело к тому, что пациенты стали покупать уменьшенное количество общемаестинских сероводородных ванн в курсе лечения. На данный момент курс лечения сероводородными ваннами уменьшился до 8-10 процедур в комплексе, против 12-16 процедур в периоде до 1990 г.. Для усиления лечебного эффекта, врачами СКО активно назначаются процедуры непосредственно в санаторно-курортных организациях (орошения, ингаляции, иные процедуры, которые могут быть предоставлены по месту проживания).

Наличие в технологической цепочке производства санаторно-курортных услуг нескольких независимых юридических лиц придает системе внутреннюю неустойчивость, возникающую из-за появления конфликта экономических интересов элементов системы, в данном случае – санаторно-курортных и бальнеологических организаций. Конфликт экономических интересов наиболее остро проявляется при использовании бальнеологических ресурсов требующих значительных дополнительных затрат при их использовании, например грязелечение и сероводородные источники. На текущий момент организационного механизма, позволяющего гармонизировать интересы элементов и оптимизировать деятельность системы в целом, нет.

Несмотря на вынужденную переориентацию города Сочи на рекреационно-развлекательный сегмент, богатый лечебно-профилактический опыт и санаторно-курортный потенциал региона формируют предпосылки для сохранения санаторно-курортной специализации. Этому способствуют следующие факторы:

- постоянный спрос на бальнеологические услуги среди лиц, страдающих различными заболеваниями;
- город-курорт Сочи занимает квазимонопольное положение на санаторно-курортном рынке благодаря уникальным минеральным водам;
- бальнеологические услуги нивелируют негативное влияние сезонности, поскольку доступны в любое время года.

Тем не менее, существует ряд причин, не позволяющих добиться устойчивого развития санаторно-курортного сектора. К таким причинам можно отнести:

- инфраструктура в нынешнем ее состоянии, используемые санаторно-курортные технологии и организационно-экономические механизмы не адаптированы под современные требования рынка;
- отсутствие организационно-экономических механизмов, которые позволяли гармонизировать экономические интересы участников процесса предоставления бальнеологических услуг: медицинских, санаторно-курортных и бальнеологических организаций;
- не преодолено снижение спроса на бальнеологические услуги, вследствие чего природные рекреационные ресурсы курорта используются не комплексно;
- очень слабо используются маркетинговые инструменты продвижения бальнеологического лечения: действенная реклама, использование гибкой системы ценообразования, связь с медицинскими организациями и т.п.

#### **Источники:**

1. Большой Сочи / Официальный сайт Русского бальнеологического общества. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://russbalneo.ru/resorts/sochi> (дата обращения: 15.09.2019 г.)
2. Ермаков Б.А. Почему Сочи стал бальнеологическим курортом? / Б.А. Ермаков // Известия Сочинского государственного университета. 2013. № 3 (26). – С. 166 – 171.
3. Официальный сайт ООО «Бальнеологический курорт «Мацеста» (холдинг) город Сочи» / Электронный ресурс. Режим доступа: <https://www.matsesta.info/> (дата обращения: 15.09.2019 г.)
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики / Электронный ресурс. Режим доступа: <https://www.gks.ru/> (дата обращения: 15.09.2019 г.)
5. Щербаков С.Н. Исследователь Мацесты Генрих Струве: (история жизни химика Г. Струве) / С.Н. Щербаков // Черноморская здравница. – 2009. – 17 дек. – С. 2.
6. Щербаков С.Н. Сочи - Мацестинский курорт 110 лет: становление курорта в документах и фотографиях / С.Н. Щербаков, И.В. Яковлев, Е.П. Беликов. – Сочи: б. и., 2012. – 145 с.

#### **Sources:**

1. Greater Sochi / Official website of the Russian Balneological Society. Electronic resource. Access mode: <http://russbalneo.ru/resorts/sochi> (date of access: September 15, 2019)
2. Ermakov B.A. Why did Sochi become a balneological resort? / B.A. Ermakov // Proceedings of the Sochi State University. 2013. No. 3 (26). - S. 166 - 171.
3. The official website of LLC "Balneological resort" Matsesta "(holding) the city of Sochi" / Electronic resource. Access mode: <https://www.matsesta.info/> (accessed: September 15, 2019)
4. Official website of the Federal State Statistics Service / Electronic resource. Access mode: <https://www.gks.ru/> (accessed: September 15, 2019)
5. Scherbakov S.N. Matsesta researcher Heinrich Struve: (life story of chemist G. Struve) / S.N. Shcherbakov // Black Sea Health Resort. - 2009. -- Dec 17 - S. 2.
6. Scherbakov S.N. Sochi - Matsesta resort 110 years: the formation of the resort in documents and photographs / S.N. Shcherbakov, I.V. Yakovlev, E.P. Belikov. - Sochi: b. and., 2012. -- 145 s.